


EDUARDO CARLOS DA SILVA

Belo Horizonte / MG (Disponível para mudanças)
ecsilva66@gmail.com – Cel.: +55 (31) 9 8335-5313 
<https://www.linkedin.com/in/eduardo-carlos-da-silva/pt>
Brasileiro, divorciado, 58 anos

RESUMO

Diretor / Gerente Industrial e de Operações sênior atuando tendo atuado em grandes e complexas empresas multinacionais automotivas, metal mecânicas, metalúrgicas e de equipamentos no Brasil e no exterior.

Ampla experiência na gestão de múltiplas plantas mantendo a sinergia e transferindo know-how, bem como na formulação, proposta e implementação de melhoria / novos sistemas produtivos e estratégias de operação. Também na maximização de resultados através da minimização contínua de custos e equilíbrio de fabricação, atingindo os resultados definidos pela direção e mantendo os padrões de qualidade.

Sólidos conhecimentos em manufatura, engenharia, manutenção, qualidade (normas e requisitos) e gestão de projetos.

Comprovada vivência no desenvolvimento e comissionamento de novas linhas e plantas (Green Field), solução de problemas, melhoria contínua, programas de redução de custos, “LEAN MANUFACTURING”, WCM – “WORLD CLASS MANUFACTURING”, implantação / gestão de indicadores chave (KPIs) e reversão de perdas de lucros.

Familiaridade com P&L, planejamento e compras de materiais e mão de obra, bem como implantação e manutenção de sistemas de produção mantendo sua consistência e melhorando-o.

Proficiência na gestão de recursos humanos criando sinergias resultando em equipes multifuncionais, bem como no desenvolvimento e apoio a lideranças internas gerando equipes de alta performance.

Resultados expressivos e experiência em gestão global, com comprovada capacidade de planejar, liderar e executar.

Fortes habilidades como: comunicação interpessoal e empresarial, relacionamento, negociação, perfil prático orientado a resultados, proativo, liderança, bom motivador, com forte comprometimento com a EHS, espírito de iniciativa e dinamismo.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

ECS ASSESSORIA EMPRESARIAL Ltda. – São Paulo/SP, Brasil

Consultor técnico (PJ) / Sócio Administrador – 03/2020 a atual

- Assessoria e consultoria em gestão empresarial e técnica.
- Planejamento, coordenação, programação ou organização técnica, financeira ou administrativa.
- Desenvolvimento de Databook's, registros do histórico de fabricação e execução dos produtos e serviços, para linha de soldagem robotizada a arco da Lincoln Electric do Brasil – Automation Solutions Group destinada ao cliente John Deere Construction projeto Motor Grader (Motoniveladora).
- Estabilização do processo de brasagem por indução dos tubos de combustível para SCANIA.
- Desenvolvimento de projeto de dispositivos para soldagem de fixação de amortecedores especiais assegurando produtividade, repetibilidade e redução de custos – OFF LIMITS
- Estruturação, organização e desenvolvimento do departamento engenharia de produtos (equipamentos de usinagem CNC) na JARAGUÁ CNC.
- Tradução técnica e revisão de documentos para SECO TOOLS - SANDVIK GROUP.
- Consultoria para as operações de soldagem de chassis da empresa COŞKUNÖZ METAL FORM – Bursa, Turquia, através da avaliação da situação geral e necessidades das linhas de soldagem, gerando suporte técnico / organizacional.

LINCOLN ELECTRIC DO BRASIL – AUTOMATION SOLUTION GROUP – Indaiatuba/SP, Brasil

Supervisor de Operações (Gerente de Projetos) – 12/2018 a 10/2019

- Gerenciamento de projetos desde sua concepção, planejamento, estratégia à sua colocação em produção.
- Controle de prazos, riscos, custos, logística, importação e resultados.
- Monitoramento e análise de indicadores para report para diretoria.
- Coordenação do desenvolvimento de soluções para aplicações robóticas e automações.
- Liderança transversal de equipes multifuncionais e suporte ao time de vendas.
- Gestão do projeto de R\$ 10 Mi para linha de Motoniveladora para John Deere Construction.
- Gestão do projeto de R\$ 1 Mi para ampliação de célula de soldagem robótica da Retroescavadeira para John Deere Construction.

Supervisor Propostas Técnicas/Comerciais – 04/2018 a 12/2018

- Responsável pela concepção e preparo de propostas técnicas e comerciais.
- Coordenação do desenvolvimento de soluções para aplicações robóticas e automações.

- Suporte no gerenciamento de projetos desde sua concepção à sua colocação em produção.
- Liderança transversal de equipes multifuncionais e suporte ao time de vendas.
- Coordenação da evolução da carteira de negócios no Salesforce.
- Concepção de soluções resultando em uma carteira de novos negócios de mais de R\$ 20 Mi.

Especialista de Processos de Soldagem Sênior – 12/2017 a 04/2018

- Concepção e preparo de propostas técnicas e comerciais.
- Coordenação do desenvolvimento de soluções para aplicações robóticas e automações.
- Responsável pela concepção de soluções técnicas para aplicações robóticas e de automação em soldagem e handling para empresas como: Caterpillar, Scania, Siac, John Deere, Marcopolo, Aluar, Jacto etc.

COSMA DO BRASIL – MAGNA INTERNACIONAL INC GROUP – Ibité/MG, Brasil

Gerente de Operações / Plant Manager – 05/2013 a 10/2015

- Gestão das áreas de Produção, Engenharia, Manutenção, Qualidade, Assistência, Logística e Compras.
- Responsável pelos custos operacionais, pelo programa EHS (Environmental, Health & Safety), e adequação a ergonomia.
- Gestão de indicadores chave – KPI's, através do controle de processos, definição, cálculo e análise dos principais indicadores. Análise de desvios e proposta de planos de melhoria e/ou ação para restaurar e melhorar a eficiência.
- Gestão do Sistema da Qualidade e todos seus processos, auditorias internas e externas, assistência ao Cliente, controle completo da qualidade do produto e do processo produtivo.
- Obtenção do "QUALITAS QUALITY AWARD 2013" como o melhor fornecedor FCA – Fiat Chrysler Automobiles chassis no meu primeiro ano de atuação na companhia.
- Responsável pela implantação e desenvolvimento da área de compras com uma abrangente cadeia de suprimentos e introdução na organização de compras em grupo com a captação de significativos resultados.
- Implantação e gestão dos programas Lean Manufacturing, Six Sigma e WCM, com significativos ganhos, como:
 - o Projeto para estabilização das linhas de Braço Oscilante do Fiat Chrysler 326/327 em 2014, com redução do índice de retrabalho de 25% para 1,5%. Aumento de 57% na produtividade, reduzindo o número de células de soldagem em 50%, como também em 9 FTE em dois meses após a estabilização do processo.
 - o Responsável pelo projeto logístico de adequação das células de soldagem do Braço Oscilante RST com diminuição de 50% dos FTE e eliminação de problemas ergonômicos.
- Responsável pelo aumento de 34% da capacidade produtiva de eixos estruturais FCA em 2013/2014.
- Interventor para instalação urgente das novas linhas (10 robôs) e ferramentais para carroceria do Fiat Chrysler Automobiles (FCA) X1H em 2015.

ITALCOAT S.r.l. – LAMINAZIONE SOTTILE GROUP – Pignataro Maggiore (CE), Italia

Plant Manager – 10/2012 a 02/2013

- Gerenciamento das áreas de Produção, Logística, Engenharia e Manutenção de uma planta industrial a ciclo contínuo para os segmentos: alimentício, farmacêutico, pet etc.
- Reporte ao CEO do Grupo Laminazione Sottile.
- Organização do sistema de armazenamento e restauração do sistema FIFO em produção.
- Responsável pela gestão das atividades e equipes de saúde, segurança e meio ambiente.

BENTELER AUTOMOTIVE S.p.A. – Melfi (PZ), Itália

Gerente Manutenção, Engenharia, Compras e Project Launch Manager – 06/2010 a 10/2012

- Incorporação das atribuições de Gerente de Compras reportando-se ao Responsável de Compras Corporativas do Sul da Europa (Barcelona, Espanha) juntamente com as responsabilidades de Gerente de Manutenção e Engenharia (Industrial, Produtos, Métodos e Processos) e Project Launch Manager.
- Gerenciamento e controle do orçamento anual de manutenção reduzindo-o em mais 15% no período de 2010 até 2012, através de um agressivo Gerenciamento de Compras com a revisão de todos os materiais indiretos em termos de quantidade, prazos, ponto de pedido, estoque mínimo e acordos de consignação. Obtendo-se uma redução significativa de custos de materiais e valor imobilizado.

Gerente Manutenção, Engenharia e Project Launch Manager – 01/2008 a 06/2010

- Incorporação das atribuições de Project Launch Manager reportando-se ao Diretor de Programa (Paderborn, Alemanha) juntamente com as responsabilidades de Gerente de Manutenção e Engenharia (Industrial, Produtos, Métodos e Processos).

- Gestão do projeto da linha de soldagem para o Eixo Traseiro para o Alfa Romeo 955 (7 robôs) em 2008, resultando na implantação da nova linha abaixo do orçamento (custos estimados) -10 % do projeto, dentro do tempo previsto em cronograma, com todos os requisitos de EHS e com a obtenção de um OEE de 90% em vez dos 85% esperados.
- Responsável do lançamento da nova linha para o eixo traseiro do Lancia Y846 em 2009:
 - o Responsável por integrar e estabilizar a linha de produção de Hot Stamping para o novo perfil torcional modificando-se 70% da linha original.
 - o Coordenação do projeto, construção e integração completa da célula de soldagem com a equipe interna.
 - o Desenvolvimento da solução de usinagem, controle automatizado da qualidade e rastreabilidade.
 - o Resultando no respeito: ao cronograma, aos requisitos de EHS e a obtenção de um OEE de 80.
- Gerenciamento e controle do orçamento anual de manutenção reduzindo-o em mais 15% no período de 2008 até 2010, através da implantação de um plano detalhado de corretivas, preventivas e preditivas. Com a revisão detalhada de itens de reposição em estoque, quanto a necessidade e quantidade.

Gerente Manutenção e Engenharia – 12/2005 a 12/2007

- Reportando-se ao Plant Manager (Melfi / PZ, Itália) pelas responsabilidades de Gerente de Manutenção (Plant Maintenance) e incorporando a Gestão de Engenharia (Industrial, Produtos, Métodos e Processos).
- Gerenciamento da manutenção da planta de Melfi / PZ, Itália com um parque industrial instalado de 78 robôs, linha de estampagem a quente (Hot Stamping), jateamento, linha de corte plasma de alta definição, linha de pintura (KTL), montagem tipo sequenciada de eixos e freios, utilidades e predial (10.000 m2).
- Responsável pela coordenação da estabilização da linha de “Hot Stamping” para o perfil torcional do projeto P188 – Fiat Punto. Obtendo-se um aumento de 18% de produtividade com qualidade e estabilização dimensional, eliminando-se perdas também em processos subsequentes.
- Reestruturação completa do departamento de manutenção através da organização das equipes e desenvolvimento de treinamentos específicos, reduzindo 41% dos custos no período de 2006 até 2007.
- Avaliação completa de seus recursos físicos e proveu-se o necessário para se obter uma continua melhoria do índice de OEE (Eficiência Global do Equipamento) e do índice de OA (Disponibilidade Operacional) e a eliminação de riscos à saúde, segurança e meio ambiente.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

- Pós-Graduação: **Administração Foco Gerência Produção** – Universidade São Judas Tadeu – Concluído: 1992
- Especialização – Educação Superior : **Tecnologia em Soldagem** – FATEC/SP – UNESP – Concluído: 1987.
- Educação Superior: **Tecnologia Mecânica Processos Produção** – FATEC/SP – UNESP – Concluído:1984.
- Profissionalizante: **Técnico em Eletrônica** – Liceu Coração de Jesus – Concluído: 1981

IDIOMAS

Inglês – Fluente | Italiano – Fluente | Espanhol – Intermediário | Alemão – Básico

OUTROS CONHECIMENTOS

- Power BI – Udemy Inc. – 2020.
- Planejamento e Gestão de Projetos – Udemy Inc. – 2020.
- Microsoft Excel do Básico ao Avançado – Udemy Inc. – 2020.
- MS Project Complete + Update 2019 – Udemy Inc. – 2019.
- GD&T - Geometric Dimensioning & Tolerancing – InterAction Plexus – 2017.
- WCM - World Class Manufacturing – Fiat Chrysler Automobiles – 2015.
- Leadership Development Program – Cosma do Brasil / Myself – 2015.
- Lean Manufacturing – Magna International – 2014.
- SAP – Benteler Automobiltechnik GmbH – 2011.
- Leadership and Management – Adecco Training – 2011.
- Human Resources Development – Stucki Leadership Teambuilding AG – 2007.
- Project Management – Benteler Automobiltechnik GmbH – 2007.

INFORMÁTICA

MS Office, MS Project, SAP, LOGIX (TOTVS), Salesforce, SolidWorks, AutoCAD, Catia, Power BI e Adobe Pro.